

Introduction	9
Quelques clés de lecture	13
Séquence 1	
<b>Qu'attend-on du diagnostic d'une exploitation agricole ?</b>	<b>15</b>
Étape 1 Qu'est-ce qu'un diagnostic ?	16
1. Un diagnostic est une démarche d'investigation	16
2. Un diagnostic s'appuie sur des valeurs de référence	19
3. Un diagnostic est analytique ou global	24
Étape 2 Un diagnostic est le reflet d'une époque	27
1. Les années 1945 à 1960: les débuts de la gestion	28
2. Les années 1960 à 1980: le diagnostic est avant tout technique et normatif	29
3. Les années 1980 à 1990: l'apparition de la méthode de l'approche globale de l'exploitation agricole	31
4. Après les années 1990: la gestion de l'exploitation agricole s'enrichit de nouveaux diagnostics	33
Étape 3 Quel diagnostic pour une exploitation agricole ?	38
1. Un diagnostic « médical », analytique, global ou humaniste ?	38
2. Vers une synthèse de diagnostics complémentaires et interdépendants	45
Séquence 2	
<b>Mettre en œuvre le diagnostic global sur une exploitation agricole</b>	<b>51</b>
Préambule - Les éléments et les caractéristiques d'un diagnostic global	52
Étape 1 Réaliser une approche globale de l'exploitation agricole	54
1. Représenter le système de décision	55
2. Représenter le système de production ou système opérant	58

Étape 2	Mettre en évidence forces, faiblesses et marges de progrès	62
	1. Les forces et faiblesses ne sont pas des atouts et contraintes	63
	2. Marges de progrès et pistes d'amélioration	65
Étape 3	Aboutir au diagnostic global	66
	1. Une synthèse hiérarchisée des différents diagnostics	66
	2. Exercice d'application à partir d'un article : «Un élevage dynamisé par la filière AOC Époisses»	67

### Séquence 3

## **Prendre en compte la cohérence du système exploitation-famille** 79

Préambule - Qu'est-ce que la cohérence ? 80

Étape 1 La cohérence économique et financière 81

Étape 2 La cohérence du système de production :  
un facteur d'efficacité économique 82

1. La cohérence du système de production : une affaire d'équilibre  
entre de nombreuses variables interdépendantes 84

2. Choix de conduites d'une exploitation (exercice) 86

Étape 3 Le bon équilibre social : concilier revenu et qualité de vie 92

### Séquence 4

## **Relativiser les résultats : comparaison à un groupe et aux années passées** 95

Étape 1 Utiliser des critères et indicateurs de jugement 96

1. La question de la pertinence des critères de jugement 97

2. Les critères de jugement compréhensif 101

3. Les critères de jugement normatif 103

Étape 2 Élaborer des critères de jugement pertinents 104

1. Les grandeurs correspondent à des valeurs brutes, des montants 104

2. Les ratios (ou valeurs relatives) établissent des rapports  
entre deux grandeurs 105

3. Les indicateurs qualitatifs 106

Étape 3	Situer l'exploitation dans un groupe (références spatiales)	106
	1. Les critères de constitution d'un groupe	107
	2. La classification du groupe : base de comparaison pour mesurer les performances	110
Étape 4	Étudier l'évolution des résultats (références temporelles)	111
	1. Le choix de la durée	111
	2. L'évolution des résultats est un élément de diagnostic	112
	3. Exercice : les clés d'optimisation économique	114
Séquence 5		
<b>Rechercher les causes des résultats obtenus et vérifier la validité des informations</b>		<b>121</b>
Étape 1	Partir du plus général vers le plus analytique, le plus technique	122
	1. « L'arbre à diagnostic »	122
	2. Faut-il étudier chaque branche de « l'arbre à diagnostic » ?	123
	3. Exercice : construction d'un « arbre à diagnostic »	130
Étape 2	Collecter une information fiable et homogène pour obtenir des résultats pertinents	133
	1. Les différentes sources d'information	133
	2. L'information est-elle fiable ?	135
	3. La collecte d'informations techniques	137
Conclusion		143
Glossaire		145
Liste de sigles		149
Bibliographie		151