

# LE MANUEL DES ENTRETIENS DE MOTIVATION

**2022**  
3<sup>e</sup> édition



- ✓ Écoles de **COMMERCE** et de **MANAGEMENT**
- ✓ 9 plannings de préparation
- ✓ Les 100 questions les plus fréquentes
- ✓ Fiches écoles + métiers

**J. PINTO & A. SÉVIGNÉ**

**LA RÉFÉRENCE  
POST-BAC**



# 45 Questions sur les écoles de commerce / votre motivation

## Les 100 questions les plus fréquentes + réponses

**Question N° 18** Pourquoi notre école ? Pourquoi une école de commerce ? Pourquoi pas un Master universitaire / des études à l'étranger ?

Pourquoi le jury pose-t-il cette question ?

- Évaluer la cohérence entre votre projet professionnel + vos envies et l'école.
- Vérifier que vous vous êtes bien renseigné sur les spécificités de l'école.

Non recommandé	Recommandé / Plan
<ul style="list-style-type: none"><li>✗ Avoir un discours <b>vague</b> ou <b>généraliste</b> qui fonctionne pour toutes les écoles</li><li>✗ <b>Critiquer</b> les autres écoles / Masters universitaires (<b>surtout pas !</b>)</li><li>✗ <b>Réciter</b> la plaquette de l'école.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Mettez en avant des <b>avantages spécifiques</b> de l'école + soyez <b>structuré</b> et <b>concret</b></li><li>✓ <b>(1) Académique</b> : Adéquation entre votre projet professionnel et la formation de l'école (spécialisation de Master / cours / professeur / parcours à la carte)</li><li>✓ <b>(2) International</b> : professeurs et étudiants internationaux / échange à l'international</li><li>✓ <b>(3) Vie associative</b> : Assos, valeurs de l'école et avantages de la ville / région.</li></ul>

**Exemple de bonne réponse – Sonia K. – Admise PSB**

« PSB est mon objectif n° 1 pour 3 principales raisons. Tout d'abord, mon ambition professionnelle est de devenir directrice communication / marketing d'un grand centre culturel, tel le Musée du Louvre. **(1)** Pour cela, PSB propose exactement la formation adéquate avec la majeure de spécialisation « Arts & Cultural Management », 100 % en alternance et en partenariat avec l'IESA. **(2)** De plus, je souhaiterais effectuer un échange international à la Boston University (États-Unis) afin de m'inspirer des campagnes de communication / marketing menées par les grands musées américains. **(3)** Enfin, le Bureau Des Arts de votre école occupe une place très importante et j'aimerais développer une branche qui organiserait des conférences autour de la culture. Et point supplémentaire qui fait de PSB mon plan A, la ville de Paris, une des villes les plus riches du monde en terme de culture, avec un mix de « culture sélective » comme le musée d'Orsay ou du Louvre et de « culture populaire » la fête des vendanges de Montmartre ou la TechnoParade par exemple, ce qui est un atout non négligeable pour mon profil. Ce sont donc toutes ces raisons qui font que PSB est l'école que je souhaite absolument intégrer. »



### REMARQUES

1. Vous pouvez expliquer qu'une classe prépa ou des études à l'étranger est un **plan B**, mais **l'école où vous passez votre entretien doit toujours être un plan A**.
2. Nous vous déconseillons fortement de **mentionner** la proximité géographique de votre famille et les classements (sauf si l'école est 1<sup>re</sup> de tel classement) comme arguments pour lesquels l'école vous intéresse.

### Question N° 19 Pourquoi le marketing / l'audit / la gestion / les ventes / les RH / etc. ?

Pourquoi le jury pose-t-il cette question ?

→ Pour vérifier l'authenticité de votre projet.

Non recommandé	Recommandé / Plan
✗ Rester vague quant à vos motivations.	✓ (1) Mettre en avant vos motivations pour le poste : utilité, challenges à relever, stimulation intellectuelle. ✓ (2) Faire un lien avec l'école.

### Exemple de bonne réponse – Paul J. – Admis IÉSEG

« (1) Le secteur de la finance, et en particulier du private equity (le financement des entreprises par des capitaux privés) m'intéresse d'abord car il est au cœur de l'économie. Le financement des entreprises, c'est le nerf de la guerre. Surtout dans un contexte de transformation de l'économie et d'émergence d'économie verte, le financement privé des entreprises sera au cœur de ces transformations. Ensuite, c'est un monde de challenges. Il y a sans cesse des défis à relever, dans des délais courts, avec un fort environnement concurrentiel. Il faut sans cesse inventer des nouveaux schémas et sortir de sa zone de confort, tout en fournissant une grande quantité de travail. Enfin, car les interlocuteurs du private equity analyst sont des interlocuteurs de premier plan, tant en interne que chez le client. Le private equity, ce sont à la fois des compétences financières pures, mais aussi des compétences managériales et stratégiques qui entrent en jeu. Ces 3 aspects, utilité, challenges et relations intellectuelles de qualité m'attirent particulièrement, en plus bien sûr du fait de pouvoir financer des projets utiles à la société. (2) Et je pense que l'IÉSEG avec ses valeurs d'accomplissement, de responsabilité, d'intégrité, de solidarité et d'engagement correspond totalement à ce que je suis et à ce que je recherche. La formation dispensée me permettra sans aucun doute de trouver un métier qui correspond à mes moteurs de motivation. »

### Question N° 20 Pensez-vous vraiment avoir votre place au sein de notre école ? Pourquoi on vous prendrait vous ? Pourquoi vous et pas un autre candidat ?

Pourquoi le jury pose-t-il cette question ?

→ Évaluer en quoi votre candidature est **unique** / **différente** des autres.

Non recommandé	Recommandé / Plan
<ul style="list-style-type: none"> <li>✗ Critiquer les autres candidats.</li> <li>✗ Manquer d'humilité.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>(1)</b> Mettre en avant vos <b>qualités</b> et vos <b>valeurs</b> développées à travers vos expériences.</li> <li>✓ <b>(2)</b> <b>Relier</b> ces qualités et valeurs à l'école + expliquer votre investissement pour l'école.</li> <li>✓ <b>(3)</b> <b>Embrayer</b> avec un exemple.</li> </ul>

### Exemple de bonne réponse – Jordan F. – Admis EM Normandie

« **(1)** Je pense avoir ma place au sein de l'EM Normandie car mon projet professionnel, mon état d'esprit et mes valeurs correspondent totalement à votre école. J'ai pour projet de créer une plateforme de mise en relation entre les photographes amateurs et les entreprises. **(2)** Les cours d'Entrepreneuriat et business development ou encore d'Entrepreneurial finance, venture capital and private equity me permettront de développer les outils nécessaires à la création d'une start-up. **(2)** Concernant l'état d'esprit de votre école, il correspond totalement à ma personnalité. Être un innovateur qui concrétise ses projets, qui expérimente, se trompe, recommence, retente, bref... être un acteur de son existence, dans une démarche collaborative, en passant du « Do It Yourself » au « Do it Together » est quelque chose qui me correspond complètement. **(3)** À titre d'exemple, j'ai moi-même aidé bénévolement des collégiens de ZEP dans ma région, via l'association ZUP de Co. Engagement que je compte poursuivre auprès des associations de votre école. Ce sont toutes ces raisons qui font que je pense avoir ma place à l'EM Normandie ».

**Question N° 21** **Que comptez-vous apporter (de plus) à notre école ? En quoi êtes-vous différent(e) des autres candidat(e)s ? Pourquoi vous et pas un(e) autre candidat(e) ?**

**Pourquoi le jury pose-t-il cette question ?**

- Vous avez trop insisté sur les apports de l'école, mais pas vos apports.
- Si le jury estime que vous êtes trop focalisé sur votre personne.
- Pour évaluer vos apports à l'école + être rassuré par votre candidature.

Non recommandé	Recommandé / Plan
<ul style="list-style-type: none"> <li>✗ Réponses <b>vagues</b> ou « <b>simplistes</b> » comme « mon dynamisme », « ma rigueur », « mon ouverture d'esprit ».</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Soyez <b>concret</b> dans vos apports.</li> <li>✓ <b>(1)</b> Mentionner vos <b>apports à court terme</b> (association, salons étudiants, accueil des nouveaux étudiant(e)s, etc.).</li> <li>✓ <b>(2)</b> Mentionner vos <b>apports à moyen terme</b> (recrutement des diplômés, forums entreprises, offres d'emplois / stages au career center).</li> </ul>

### Exemple de bonne réponse – Paul B. – Admis IÉSEG

« Pour moi, intégrer l'IÉSEG signifie avoir droit à une formation d'excellence mais également s'investir en retour dans l'école à court terme, c'est-à-dire durant son programme Grande École, et à moyen terme, une fois diplômé. **(1)** Durant mes études à l'IÉSEG, je compte en effet rejoindre l'association « IÉSEG International Club » afin de faciliter l'intégration des étudiants internationaux sur le campus de Lille. Les associations sont des vitrines pour l'école. Il est donc très important pour moi que les étudiants étrangers soient pleinement satisfaits de l'accueil de l'IÉSEG et de leur vie étudiante sur le campus. De plus, j'aurai à cœur de représenter l'IÉSEG sur les salons étudiants. En effet, j'ai eu un excellent feeling avec les étudiants de l'IÉSEG sur le salon L'étudiant en novembre dernier. Cela m'a encore plus motivé pour rejoindre l'IÉSEG. **(2)** Enfin, une fois diplômé, je continuerai à m'investir pour le développement et la réputation de l'IÉSEG. Je transférerai les offres de stages et d'emplois au career center et je me rendrai disponible pour l'IÉSEG si besoin, pour aider des étudiants dans leur choix d'orientation ou pour des cours électifs par exemple. En somme, j'espère contribuer au développement de l'IÉSEG à court et moyen terme. »

### Question N° 22 Êtes-vous sûr(e) de ce que vous voulez faire aujourd'hui ?

Pourquoi le jury pose-t-il cette question ?

- Évaluer la cohérence de votre projet professionnel et de votre choix d'école de commerce.
- Question souvent posée aux candidat(e)s avec un changement d'orientation.

Non recommandé	Recommandé / Plan
<ul style="list-style-type: none"><li>✗ Critiquer votre précédente formation.</li><li>✗ Être trop confiant.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ <b>(1)</b> Expliquer les acquis et les qualités développés grâce à votre formation et vos expériences passées.</li><li>✓ <b>(2)</b> Faire un lien avec votre projet professionnel et votre choix d'école.</li></ul>

### Exemple de bonne réponse – Pierre J. – Admis ESSCA

« **(1)** Il existe toujours une part d'incertitude dans nos choix de vie, mais je suis convaincu que mon projet professionnel correspond à mes envies et à mes qualités développées ces dernières années. Je sais que j'ai envie de manager une équipe comme l'ont prouvé mes années en tant que capitaine de mon équipe de football. **(2)** En l'occurrence, je souhaiterais vraiment débiter ma carrière à l'international, si possible en Asie, dans le secteur du marketing. Ce secteur concerne la vie quotidienne, est très concret et est en pleine évolution / transformation. C'est la raison pour laquelle je compte choisir la filière Marketing en 4<sup>e</sup> année, avec des cours comme Comportement du consommateur ou Innovation Marketing and Creativity, si j'ai la chance de rejoindre votre école. »

### Question N° 23 Racontez-nous vos premiers jours au sein de l'école (si vous êtes admis(e)) ?

Pourquoi le jury pose-t-il cette question ?

- Évaluer votre connaissance concrète de l'école et de la ville.

Non recommandé	Recommandé / Plan
✗ Une réponse « vague » qui fonctionne pour toutes les écoles	✓ (1) Fonctionnement de l'école d'un point de vue <b>académique</b> . ✓ (2) Fonctionnement de l'école d'un point de vue <b>associatif</b> . ✓ (3) Découverte de la ville.

#### Exemple de bonne réponse – Yasmine S. – Admise ESSCA

« (1) Mon premier jour sera consacré à la découverte des cours fondamentaux comme « Introduction au management » ou « Comptabilité générale » ainsi qu'à la rencontre de mes nouveaux camarades de promo. (2) Le lendemain, j'irai me renseigner pour savoir comment rejoindre l'association Musi'call afin de collaborer à l'organisation d'une comédie musicale 100 % ESSCA. (3) Enfin, je profiterai de mon 3<sup>e</sup> jour pour découvrir Angers je pense. Aller me promener dans la vieille ville, entre la cathédrale et le château m'attire particulièrement. »

#### Question N° 24 Quelle est la devise de notre école ?

##### Pourquoi le jury pose-t-il cette question ?

→ Pour tester votre connaissance spécifique sur l'école.

Non recommandé	Recommandé / Plan
✗ Ne pas connaître la devise.	✓ (1) Énoncer la devise de l'école.
✗ Se contenter d'énoncer la devise.	✓ (2) Expliquer en quoi vous vous reconnaissez dans cette devise.

#### Exemple de bonne réponse – Jonathan C. – Admis IPAG

(1) « La devise de l'IPAG est « Going beyond together ». (2) Je me reconnais parfaitement dans cette devise qui prône le fait de se dépasser, ensemble. Je pense que c'est la caractéristique majeure du bon manager : faire travailler une équipe pour atteindre les objectifs les plus élevés possibles. J'affectionne particulièrement cette devise puisque je pratique moi-même le rugby, sport d'équipe par excellence, dans lequel tout passe par le dépassement ensemble ».

#### Question N° 25 Si vous le pouviez, que changeriez-vous dans notre école ?

##### Pourquoi le jury pose-t-il cette question ?

→ Évaluer votre capacité à prendre du recul sur l'école

→ Vous mettre mal à l'aise

Non recommandé	Recommandé
<ul style="list-style-type: none"> <li>✗ Ne rien changer.</li> <li>✗ Changer un élément majeur de l'école (lieu du campus, nom de l'école, etc.).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ (1) Ajouter quelque chose sans rien retirer / modifier en réfléchissant sur les 3 plans : académique, international et associatif pour trouver une brèche.</li> <li>✓ (2) Montrer comment vous combleriez cette « lacune ».</li> </ul>

#### Exemple de bonne réponse – Reda A. – Admis ESSEC Global BBA

« (1) Ayant des amis étudiants en école d'ingénieurs, j'ai pris conscience de l'importance de la programmation informatique dans le monde d'aujourd'hui. J'ai vu dans la plaquette qu'il y avait des cours de programmation pour les élèves qui étaient d'un niveau déjà avancé. En revanche, sauf erreur de ma part, il n'y a pas de cours destiné aux élèves qui partent de 0. (2) Ayant moi-même de bonnes notions en la matière, je suis sûr que je serais capable de fédérer autour de moi, d'une part une équipe de « profs » et d'autre part des élèves motivés. Au début, on pourrait commencer sur un mode associatif, avant, si le projet prouve son utilité, de voir avec l'administration si ce module a vocation à devenir un cours à part entière ».

#### Question N° 26 Comment avez-vous préparé cet entretien ?

##### Pourquoi le jury pose-t-il cette question ?

- Pour voir si vous avez appris vos réponses par cœur (attention, c'est peut-être une alerte).
- Pour évaluer votre motivation spécifique pour l'école.

Non recommandé	Recommandé
<ul style="list-style-type: none"> <li>✗ Être trop transparent (prépa privée, cours particuliers, Grand Manuel, etc.).</li> <li>✗ Minimiser ses efforts (Exemple : « Je ne me suis pas vraiment préparé, je parle de manière spontanée »).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ (1) Réitérer sa motivation et rappeler l'enjeu.</li> <li>✓ (2) Insister sur l'introspection réalisée.</li> </ul>

#### Exemple de bonne réponse – Benjamin D. – Admis ESSEC Global BBA

« (1) Intégrer le BBA de l'ESSEC est un rêve depuis longtemps. J'ai préparé cet entretien en plusieurs temps. (2) D'abord, en me renseignant sur l'école via votre site internet et votre plaquette mais aussi en me rendant à des salons et aux Journées Portes Ouvertes de février. Cela a conforté mon envie de vous rejoindre. Ensuite, j'ai travaillé sur moi, pour mettre en avant du mieux possible ma motivation et la cohérence de mon parcours : mes études, mes associations et mon projet professionnel. Enfin, je me suis entraîné en conditions réelles pour me tester, avec l'aide d'un ami qui a intégré votre école il y a 2 ans et qui m'a aidé à présenter mes idées clairement ».

**Question N° 27** Si vous êtes admis(e) dans notre école (A) et une autre école (B) (mieux classée. Exemple : PSB vs ESSCA), laquelle choisissez-vous ?

Pourquoi le jury pose-t-il cette question ?

→ Tester votre réelle motivation pour intégrer l'école (A).

Non recommandé	Recommandé / Plan
<ul style="list-style-type: none"> <li>✗ Critiquer l'école (B).</li> <li>✗ Répondre l'école (B).</li> <li>✗ Répondre directement l'école (A). Le jury ne vous pensera pas honnête et sincère.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ (1) « Botter en touche » avec une raison spécifique : attente des résultats, prudence, pas encore vu le campus de l'école B.</li> <li>✓ (2) Réaffirmer votre motivation pour l'école A.</li> </ul>

**Exemple de bonne réponse – Esther B. – Admise PSB**

« (1) Je suis une personne plutôt prudente dans la vie. Je préfère attendre les résultats et être sûre d'être admise dans les 2 écoles. En plus, je n'ai pas encore vu le campus de l'école B, ce qui est un élément très important dans le choix de l'école pour moi. (2) Toutefois, si je suis ici face à vous, c'est que je suis pleinement motivée pour intégrer PSB et qu'elle correspond exactement à ce que je recherche. La majeure de spécialisation « Digital Business » correspond totalement à mon projet professionnel. Les valeurs de l'école : audace, ouverture, et responsabilité. Enfin, j'adore le campus de l'école et l'accueil de l'équipe des admissieurs a été formidable ! C'est pour cela qu'intégrer PSB est vraiment mon plan A pour mes concours. »



**REMARQUE** Si le jury vous demande de choisir entre l'école A et l'école B :

- Si A et B ont un rang de classement similaire (même division) = Choisir l'école A.
- Si B est bien mieux classée que l'école A (division supérieure) = « Botter en touche » (comme notre exemple ici). Si le jury insiste, choisissez l'école A.

**Question N° 28** Quel est votre plan B ?

Pourquoi le jury pose-t-il cette question ?

→ Pour observer comment vous affrontez une situation d'échec.

Non recommandé	Recommandé
<ul style="list-style-type: none"> <li>✗ Ne pas envisager l'échec.</li> <li>✗ Faire croire à l'école que vous n'avez pas postulé ailleurs ou pas de plan B.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ (1) Montrer sa déception et comprendre les raisons de son échec.</li> <li>✓ (2) Évoquer son plan B succinctement (une école mieux classée et une école moins bien classée).</li> <li>✓ (3) Réitérer sa motivation pour l'école.</li> </ul>



### Exemple de bonne réponse – Côme D. – Admis EM Normandie

« **(1)** Si jamais je venais à être refusé de l'EM Normandie, je serais d'abord très déçu car c'est l'école qui me correspond le mieux. Ensuite, j'essayerais d'en savoir plus quant aux raisons qui ont fait que je n'ai pas été retenu. **(2)** Je sais qu'intégrer votre école est extrêmement difficile et que les places valent cher. C'est pourquoi, par sécurité, j'ai postulé à d'autres écoles : l'ESSCA et PSB qui sont aussi de très bonnes écoles. **(3)** Ceci étant, je tiens à rappeler que l'EM Normandie est mon plan A, sans aucune hésitation. Par ses cours, son ouverture internationale, sa vie associative, etc. l'EM Normandie dispose d'atouts indéniables dans la réalisation de mon projet professionnel. Comme je l'ai dit tout à l'heure, je suis particulièrement intéressé par la spécialisation Startup et développement numérique et j'attends particulièrement d'intervenants professionnels chefs d'entreprise appartenant à l'écosystème du digital. Sur le plan associatif, je suis très enthousiaste à l'idée de rejoindre Le P'tit Caennais, guide en ligne de bons plans, réalisé par et pour les étudiants de l'EM Normandie ».



Pour aller plus loin dans votre **préparation aux entretiens**, rendez-vous sur [www.monsieur-entretiens-de-motivation.com](http://www.monsieur-entretiens-de-motivation.com)



Pour plus d'informations sur les **écoles et les concours**, rendez-vous sur [www.monsieur-ecoles-de-commerce.com](http://www.monsieur-ecoles-de-commerce.com)