

# Table des matières

Remerciements..... 2

Avant-Propos..... 5

Chapitre 1. Comprendre l'entretien de motivation ..... 7

1. Qu'est-ce qu'un entretien de motivation ?..... 7

A) Son rôle dans la sélection: Analyse par école ..... 7  
B) Qu'est-ce qu'une bonne note en entretien ?..... 9  
C) Ses différents formats ..... 9  
D) Pourquoi existe-t-il une épreuve d'entretien de motivation ? ..... 12  
E) L'objectif de l'entretien de motivation..... 13  
F) Ses critères d'évaluation..... 14  
G) Qui sont les membres de jurys ?..... 16

2. Déconstruire quelques mythes..... 18

A) Un entretien ne se travaille pas ..... 18  
B) Un entretien se prépare en écrivant les réponses ..... 20  
C) Les timides n'ont aucune chance..... 20  
D) Un jury froid (*chaleureux*) pose des questions déstabilisantes (*aisées*)  
et donne une mauvaise (*bonne*) note ..... 21  
E) Une expérience anodine n'intéresse pas un jury ..... 22  
F) Il faut adapter son projet professionnel en fonction de l'école que l'on passe ..... 23  
G) Il faut absolument présenter un projet professionnel classique (*ou original*)..... 23  
H) Le jury a connaissance des notes d'écrits ..... 24

3. Les règles de l'entretien de motivation..... 24

A) La maîtrise de la forme en entretien de motivation..... 24  
B) Éviter les principaux pièges de fond en entretien ..... 29

Chapitre 2. Préparer l'entretien de motivation..... 35

1. L'incontournable lien « Passé – Présent – Futur » ..... 35

2. Le projet professionnel en entretien: le construire, en parler ..... 40

A) Partir de soi ..... 42  
B) Comprendre les métiers..... 45  
C) Définir le rôle de l'école..... 47  
D) Quelques derniers conseils..... 48

3. Préparer l'entretien durant l'année ..... 50

A) L'année en amont: lire, réfléchir, rencontrer et se renseigner..... 50  
B) Bien négocier l'après épreuves écrites: les 4 semaines précédant les oraux ..... 54

## Chapitre 3. 45 questions clés décortiquées .....59

<b>1. Les questions de présentation.....</b>	<b>59</b>
A) « Présentez-vous » .....	60
B) « Vous avez 5 minutes pour vous présenter » .....	66
<b>2. Les questions sur vous .....</b>	<b>71</b>
A) « Racontez-nous cette expérience de... » .....	72
B) « Qu'est-ce que cette expérience vous a apporté ? » .....	78
C) « Quelles sont vos 3 principales qualités ? » .....	79
D) « Quels sont vos 3 principaux défauts ? » .....	84
E) « Qu'est-ce que vos amis disent de vous ? » .....	88
F) « Pourquoi vous plutôt qu'un autre ? » .....	88
G) « Qu'apporteriez-vous à notre école ? » .....	91
H) « Quel est votre plus gros échec ? » .....	93
I) « Quelle est votre plus belle réussite ? » .....	95
J) « Quelle est votre place dans un travail d'équipe ? » .....	96
K) « Pourquoi vous êtes-vous réorienté ? » .....	98
L) « Préférez-vous le travail individuel ou collectif ? » .....	99
M) « Jusqu'où êtes-vous prêt à aller pour réussir ? » .....	101
<b>3. Les questions sur l'école de commerce .....</b>	<b>102</b>
A) « Pourquoi une école de commerce ? » .....	102
B) « Pourquoi notre école de commerce ? » .....	105
C) « Que voulez-vous faire dans notre école ? » .....	109
D) « Qu'est-ce que notre école va vous apporter ? » .....	111
E) « Quelle est la devise de notre école ? » .....	112
F) « Quelles sont les valeurs de notre école ? » .....	113
<b>4. Les questions sur votre futur .....</b>	<b>114</b>
A) « Où vous voyez-vous dans 5 ans ? » .....	114
B) « Où vous voyez-vous dans 10 ans ? » .....	116
C) « Quel est votre projet professionnel ? » .....	117
D) « Que faites-vous si votre projet n'aboutit pas ? » .....	119
E) « Comment pouvons-nous être certains que vous n'allez pas changer d'avis ? » .....	121
F) « Comment concilierez-vous vie professionnelle et familiale ? » .....	122
<b>5. Les questions d'actualité .....</b>	<b>123</b>
A) « De quel sujet d'actualité avez-vous envie de nous parler ? » .....	123
B) « Qu'avez-vous à dire sur... ? » .....	126
<b>6. Les questions sur la région de l'école .....</b>	<b>127</b>
A) « Quel est le maire de la ville ? » .....	127
B) « Quel est le tissu économique de la ville/région ? » .....	127
<b>7. Les questions de management.....</b>	<b>128</b>
A) « Qu'est-ce qu'un bon manager selon vous ? » .....	128
B) « Avez-vous un modèle ? » .....	130
<b>8. Les questions déstabilisantes.....</b>	<b>131</b>
A) « Faites-nous rire ! » .....	132
B) « Surprenez-nous ! » .....	133

C) « Qu'est-ce qui vous émeut ? » .....	134
D) « Pensez-vous avoir réussi l'entretien ? » .....	135
E) « Que feriez-vous si vous étiez refusé dans notre école ? » .....	136
F) « Entre notre école et une autre, que choisissez-vous ? » .....	137
G) « Vendez-moi ce stylo. » .....	138
H) « Vous venez de gagner 1 million d'euros. Qu'en faites-vous ? » .....	140
<b>9. Les questions de conclusion .....</b>	<b>141</b>
A) « Avez-vous une question à nous poser ou quelque chose à ajouter ? » .....	141
B) « Vous avez le mot de la fin. » .....	142
C) « Quelle question auriez-vous aimé qu'on vous pose ? » .....	143

## **Chapitre 4. Comprendre et préparer les entretiens spéciaux..... 145**

<b>1. L'entretien de l'ESSEC BS .....</b>	<b>145</b>
<b>2. L'entretien de l'emlyon BS .....</b>	<b>148</b>
<b>3. L'entretien de l'EDHEC BS .....</b>	<b>155</b>
A) La prise de parole en public .....	155
B) La prise de décision collective .....	158
C) Entretien individuel/questionnaire en ligne (15 minutes) .....	162
<b>4. L'entretien d'Audencia BS .....</b>	<b>163</b>
<b>5. L'entretien de Grenoble EM .....</b>	<b>172</b>
A) L'épreuve de créativité .....	173
B) L'interview inversée .....	177
C) Les sujets de citation .....	184
<b>6. L'entretien de Toulouse BS .....</b>	<b>184</b>
<b>7. L'entretien de Montpellier BS .....</b>	<b>187</b>
<b>8. L'entretien de Strasbourg BS .....</b>	<b>189</b>
<b>9. L'entretien de l'ICN .....</b>	<b>190</b>
<b>10. L'entretien de Rennes SB .....</b>	<b>190</b>
<b>11. Quelques règles pour les entretiens collectifs .....</b>	<b>191</b>
A) Pourquoi des entretiens collectifs ? .....	191
B) Les grands principes .....	192
C) Il n'y a pas un seul comportement, mais des comportements .....	192
D) Quelques derniers conseils .....	195

## **Chapitre 5. Les supports de l'entretien..... 197**

<b>1. ESCP Europe .....</b>	<b>198</b>
<b>2. NEOMA BS .....</b>	<b>201</b>
<b>3. KEDGE BS .....</b>	<b>203</b>
<b>4. Toulouse BS – Étudiants de classes préparatoires .....</b>	<b>205</b>
<b>5. Rennes SB .....</b>	<b>206</b>
<b>6. EM Strasbourg .....</b>	<b>207</b>

7. Le questionnaire d'ICN.....	209
8. Le CV projectif de SKEMA BS.....	210

## Chapitre 6. Les écoles de commerce et leurs débouchés ..... 217

<b>1. Fiches descriptives d'écoles de commerce.....</b>	<b>217</b>
A) HEC.....	218
B) ESSEC BS.....	220
C) ESCP Europe.....	223
D) Emlyon BS.....	225
E) EDHEC BS.....	227
F) Audencia BS.....	230
G) Grenoble EM.....	232
H) NEOMA BS.....	236
I) Toulouse BS.....	238
J) SKEMA BS.....	240
K) KEDGE BS.....	242
L) Montpellier BS.....	245
M) Rennes SB.....	249
N) EM Strasbourg.....	251
O) ICN.....	253
P) Burgundy BS.....	255
<b>2. Les grands corps de métiers accessibles après une école de commerce.....</b>	<b>256</b>
A) Les principales fonctions dans une entreprise.....	257
B) Les liens entre les fonctions dans une entreprise.....	261
C) Les métiers souvent cités en entretien : Fiches Métiers.....	268
<b>3. Les grands secteurs d'activité accessibles après une école de commerce.....</b>	<b>277</b>
A) Aéronautique – spatial.....	278
B) Banque – Assurance.....	280
C) Communication & Publicité.....	285
D) Cosmétique.....	292
E) Économie Sociale et Solidaire (ESS).....	296
F) Énergies.....	301
G) Événementiel.....	306
H) Fusion et acquisition (Merger & Acquisition).....	312
I) Grande Consommation & Grande Distribution.....	318
J) Humanitaire.....	327
K) Luxe.....	329
L) Médias.....	336
M) Pharmaceutique.....	338
N) Secteur public.....	340
O) Sport.....	343
P) Transports.....	351

<b>Chapitre 7. Derniers conseils .....</b>	<b>353</b>
<b>1. Laissons la parole à.....</b>	<b>353</b>
A) Des étudiants .....	353
B) Des membres de jurys .....	368
C) Des responsables d'école de commerce .....	383
<b>2. Parlons des oraux de langues! .....</b>	<b>394</b>
<b>3. Réussir son Tour de France des oraux.....</b>	<b>397</b>
<b>4. Comment choisir son école de commerce?.....</b>	<b>399</b>
<b>5. Pour aller plus loin : quelques vidéos utiles .....</b>	<b>399</b>
A) Des vidéos d'entretiens complets.....	400
B) Vidéos de conseils.....	401
C) Une émission de radio dédiée aux entretiens de motivation.....	402
D) Vidéos de conseils thématiques.....	402
E) Les présentations des écoles.....	403
<b>Épilogue.....</b>	<b>407</b>