

# Sommaire

**Les auteurs** ..... VII

**Introduction** ..... 1

## **Partie 1**

### **Transformations des pratiques et mutations du secteur**

Chapitre 1 **Inclusion du management et affirmation des cadres** 7  
par Jean-René LOUBAT

Chapitre 2 **L'émergence des nouveaux discours managériaux  
dans le secteur** ..... 31  
par Maxime DELALOY

Chapitre 3 **L'impact de l'évaluation sur les pratiques  
managériales** ..... 43  
par François CHARLEUX

Chapitre 4 **Les cadres face au « management des richesses  
humaines »** ..... 57  
par Jean-Marie POUJOL

## **Partie 2**

### **Approches descriptives et compréhensives des pratiques**

Chapitre 5 **Les styles de management des chefs de service** ..... 83  
par Patrick LEFÈVRE

## SOMMAIRE

Chapitre 6	<b>Cette singulière place de second</b> ..... 103 par Chantal HUMBERT
Chapitre 7	<b>Cadres de proximité et maîtrise de la qualité</b> ..... 115 par Daniel LAMBELET
Chapitre 8	<b>Le pouvoir des chefs de service, un impensé aux enjeux sexués</b> ..... 133 par Véronique BAYER
Chapitre 9	<b>L'experiential learning</b> ..... 151 par Alain BONNAMI
Chapitre 10	<b>Les cadres intermédiaires du secteur social belge</b> ... 163 par Laetitia MELON et Pierre ARTOIS

### **Partie 3 La co-construction**

Chapitre 11	<b>Chef de service : un art combinatoire</b> ..... 185 par Jean-Luc GAUTHEROT
Chapitre 12	<b>Le manager en situation</b> ..... 205 par Stuart HARISSON
Chapitre 13	<b>La co-construction, une option managériale pour les chefs de service</b> ..... 229 par Michel FODRIAT
Chapitre 14	<b>Posture de management intégratif</b> ..... 251 par Sébastien DAMART et Stéphane DURÉCU
Chapitre 15	<b>Quelles pratiques managériales dans les métiers de l'aide à domicile ?</b> ..... 273 par Éric BERTRAND
<b>Table des matières</b> ..... 303	