

Table des matières

Collection Le DCG en Fiches & en Schémas	3
Des conseils pour réussir l'UE11	5
Thèmes des sujets des sessions 2008 à 2020.....	7
Introduction	9
I. Présentation du contrôle de gestion.....	9
II. Les rôles du contrôle de gestion.....	10
III. Les places des contrôleurs de gestion dans l'organigramme	12
Fiche 1. Les charges prises en compte en comptabilité de gestion	15
I. Charges de comptabilité de gestion	16
II. Cheminement des charges.....	18
III. Tenue des comptes de stock.....	19
Cas Charges	22
Solution	24
Fiche 2. Calcul des coûts complets : méthode centres d'analyse	26
I. Articulation des différents coûts.....	26
II. Difficultés dans le calcul des coûts	27
III. Résultats	29
IV. Conclusion.....	29
Cas Fossil	31
Solution	33
Fiche 3. Pilotage des coûts	37
I. Méthodes des coûts à base d'activités (ABC)	37
II. Management par activités (ABM)	41
III. Coûts objectifs et coûts cibles	42
IV. Supply Chain Management.....	44
Cas Fonie	48
Solution	50

Fiche 4.	Analyse différentielle	52
	I. Analyse des charges en fonction de l'activité de l'entreprise.....	52
	II. Tableau d'exploitation différentiel.....	53
	III. Seuil de rentabilité	54
	IV. Le risque d'exploitation	56
	Cas Risque	60
	Solution	61
Fiche 5.	Coûts variables/Spécifiques/Marginal	63
	I. Coûts variables	63
	II. Coûts spécifiques	66
	III. Coût marginal	68
	Cas Croq	72
	Solution	74
Fiche 6.	Imputation rationnelle	76
	I. Principe de l'imputation rationnelle.....	76
	II. Pratique de l'imputation rationnelle.....	77
	Cas Chouf	79
	Solution	80
Fiche 7.	Outils de gestion en avenir aléatoire	81
	I. Probabilités	81
	II. Variables aléatoires discrètes (discontinues).....	82
	III. les variables aléatoires continues	83
	IV. Lois de probabilité: variables aléatoire discrètes	83
	V. Loi normale ou la loi de LAPLACE-GAUSS	86
	VI. Approximation de la loi binomiale	87
	VII. Estimation	88
	Cas Hasard	93
	Solution	95

Fiche 8. Budgets opérationnels	99
I. Démarche budgétaire	99
II. Budget des ventes	101
III. Budget de production	107
IV. Programmation linéaire	113
Cas DCG	119
Solution	121
Fiche 9. Gestion des stocks	126
I. Généralités	126
II. Gestion des stocks en avenir certain	127
III. Politiques d'approvisionnement	131
Cas Elghandri	134
Solution	136
Fiche 10. Contrôle budgétaire	138
I. Calcul et analyse des écarts des résultats	139
II. Calcul et analyse des écarts des charges directes	144
III. Analyse des écarts des charges indirectes	146
Cas Tijma	148
Solution	150
Fiche 11. Budgets financiers et les documents de synthèse	154
I. Le plan de financement	155
II. Budget de trésorerie	160
III. Documents prévisionnels de synthèse	162
Cas Nass	164
Solution	168
Fiche 12. Contrôle de la masse salariale	173
I. Analyse de la masse salariale	174
II. Les variations de la masse salariale	175
III. Variations en volume	175
IV. Variations en prix	176
V. Décomposition des écarts sur masse salariale	179
Cas Masse	181
Solution	184

Fiche 13. Pilotage de la qualité	188
I. Maîtrise de la qualité.....	188
II. Outils de maîtrise de la qualité.....	191
III. Coûts cachés.....	194
IV. Évolution de la gestion de la qualité.....	196
Cas Qualité	200
Solution	202
 Fiche 14. Pilotage de l'organisation : tableaux de bord	 204
I. Utilité du tableau de bord.....	205
II. Élaboration.....	206
III. La mise en place du tableau de bord.....	208
Cas Abord	212
Solution	214