

# MOTIVATION





## Pourquoi ce livre ?

Dans nos relations quotidiennes avec les innovateurs, les entrepreneurs et les décideurs, nous sommes soumis en permanence à des questions sur la blockchain. Celle qui revient le plus fréquemment étant : « À quoi sert la blockchain ? ». Nous tenterons de répondre ici à la majeure partie d'entre elles.

La région située entre Zurich et Zoug, en Suisse, est aussi appelée la « Crypto Valley ». Il nous a semblé pertinent d'en proposer un instantané dans un livre intitulé *Au cœur de la Blockchain : Explorez le nouveau champ des possibles*, décrivant ce qui s'y passe. Elle doit sa dénomination aux nombreuses entreprises qui s'y sont implantées au cours des dernières années pour fonder de nouveaux écosystèmes entrepreneuriaux, créer de nouveaux modèles de tokens et développer des applications de la blockchain.

L'univers des crypto-monnaies évolue à un rythme étourdissant. Chaque jour il est question de livres blancs, d'une nouvelle levée de fonds, d'innovations permettant de se passer des intermédiaires, et de l'immense potentiel de croissance exploitable grâce à la blockchain utilisée comme technologie clé. Il semblerait que chacun ambitionne de devenir un « héros de la blockchain ». Mais dans leur majorité, ceux qui peuplent la Crypto Valley veulent simplement contribuer à améliorer le monde, corriger les défauts des systèmes ou inventer une nouvelle expérience client propre au monde numérique. Leur dynamisme repose sur une technologie dont le seul effet est d'instaurer de la certitude grâce à un système dans lequel il n'existe ni contrefaçon, ni contresens.

Cet aspect revêt une importance particulière au regard des droits de propriété, de la protection des données personnelles et d'autres éléments auxquels nous attachons de la valeur. Naturellement méfiants vis-à-vis des autres et ayant constaté ces dernières années qu'Internet n'est

**« À quoi sert la blockchain ? » est une des questions qui revient le plus souvent. Nous proposons d'y apporter une réponse, ainsi qu'à nombre d'autres interrogations, de manière simple et compréhensible.**

pas forcément un endroit sûr, nous continuons à faire appel à des notaires, à des banquiers, à des comptables et autres intermédiaires aptes à gérer nos biens en toute sécurité. Et ce, en échange d'honoraires élevés ! En Europe, par exemple, le transfert de propriété d'une maison est facturé l'équivalent de 1 % du prix d'achat par le notaire qui réalise l'acte.

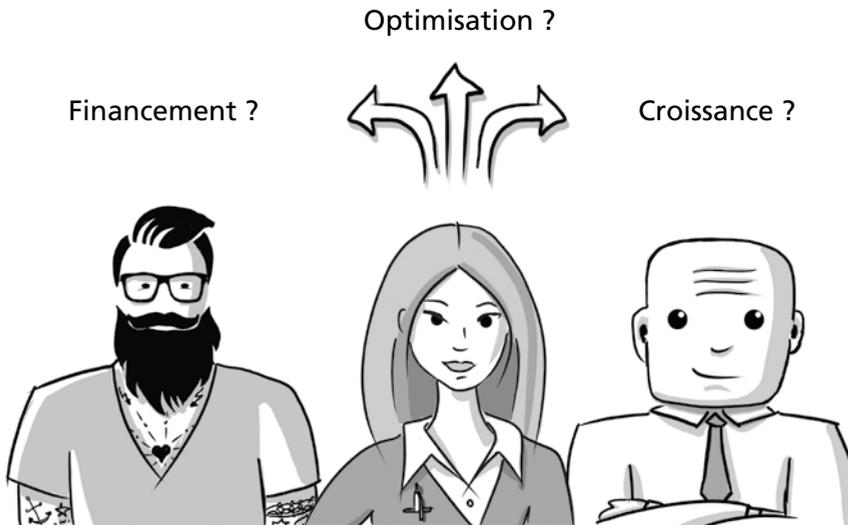
Or cette tâche peut parfaitement être assurée par des applications blockchain, l'authentification notariale du transfert de propriété étant alors opérée par consensus entre plusieurs ordinateurs situés sur des nœuds de réseaux distribués. Ce processus de calcul spécifique n'apporte rien d'autre que la certitude que la propriété du bien a été transférée de la personne A à la personne B. De surcroît, la validation s'effectue pour un montant nettement inférieur à ce que coûtent les frais de notaires classiques, et elle est « cryptographiquement » vérifiable.

La blockchain devient également un sujet majeur pour la plupart des entreprises. Il appartient désormais aux responsables de l'innovation et aux décideurs d'en évaluer les effets et les bénéfices pour le succès futur de leur entreprise. Nombre de dirigeants éprouvent cependant encore des difficultés à définir dans quelles situations l'utiliser. Non seulement ils n'appréhendent pas complètement les concepts sous-jacents à cette technologie, mais ils manquent aussi de ressources dans leur organisation pour imaginer des écosystèmes plus complexes que la relation client-fournisseur traditionnelle.

**La technologie de la blockchain est en train de révolutionner nos marchés, nos écosystèmes et nos actions. Aucune autre technologie ne concourt aujourd'hui davantage à « l'accélération du changement ».**

Ce livre n'a pas seulement vocation à célébrer les vertus de la blockchain. À l'image d'un manuel, il a pour objet d'expliquer les principes clés de la technologie, l'univers des crypto-monnaies et la conception de nouveaux écosystèmes. Nous voulons également offrir au lecteur un descriptif convaincant qui l'aide à mieux évaluer les potentialités de chaque cas d'usage.

Nous concentrons délibérément notre propos sur les opportunités de croissance et les business models que



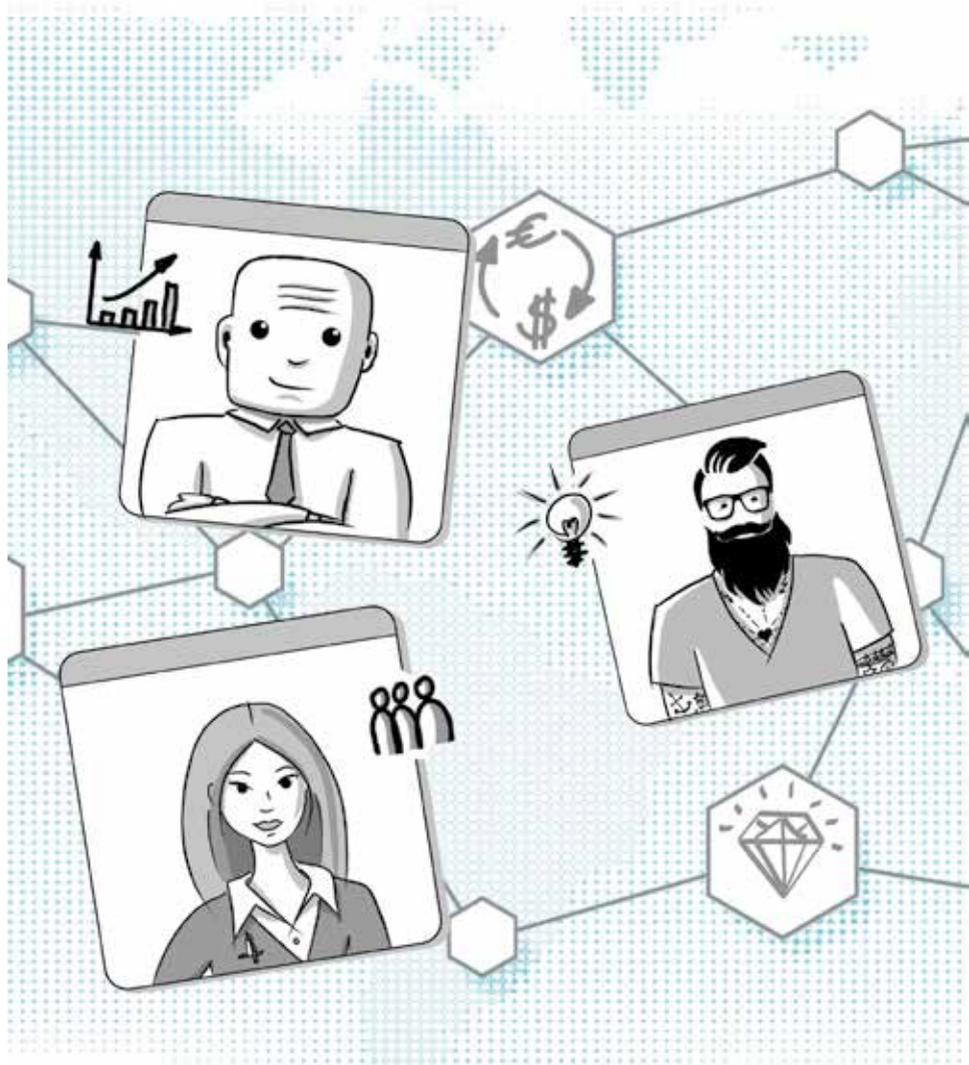
permettent les applications de la blockchain. Celles-ci vont de la création d'expériences client inédites à la simplification et à l'automatisation de processus, en passant par la fondation d'écosystèmes entièrement nouveaux. Notre ambition est de rendre les concepts et le contenu technique accessibles à un large public par le biais d'illustrations visuelles et d'exemples concrets.

Nous espérons que la lecture de cet ouvrage vous apportera le même plaisir que celui que nous avons éprouvé à l'écrire.

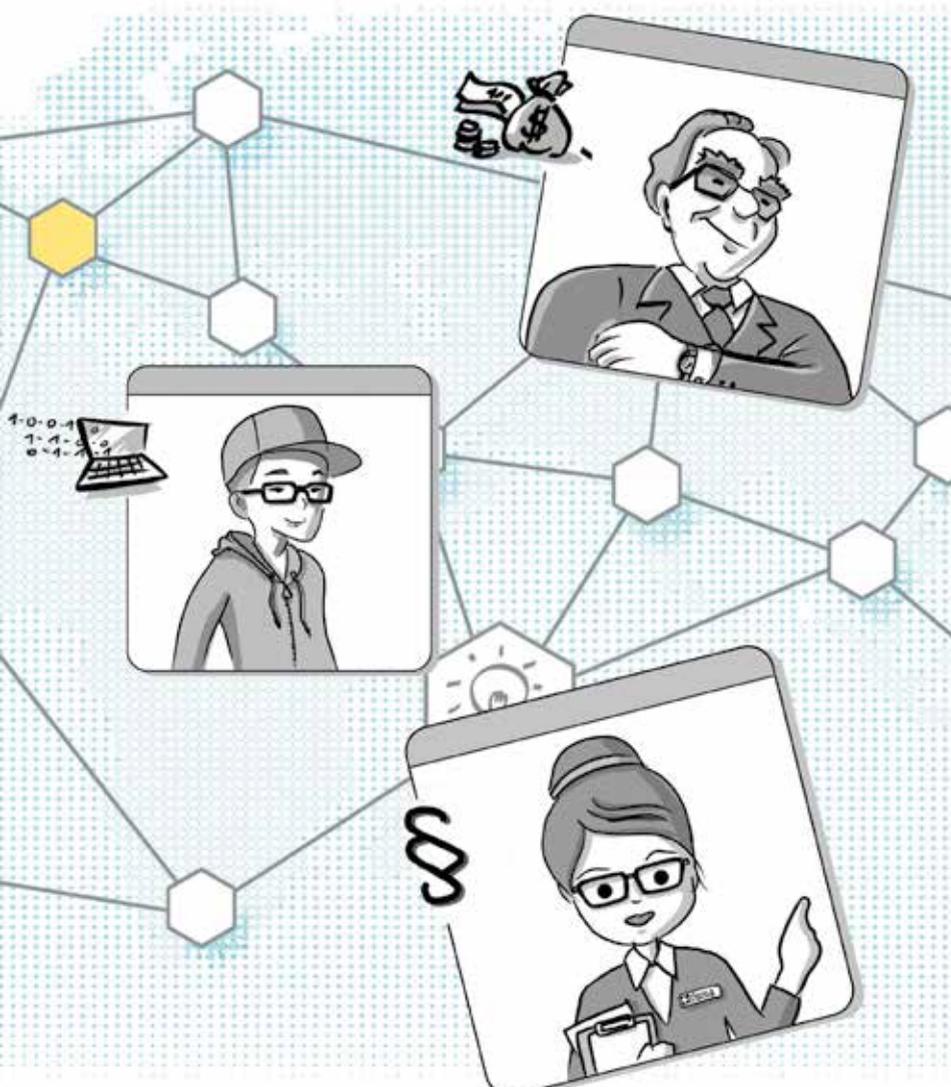
Michael & Christian

## *Six perspectives sur la blockchain*

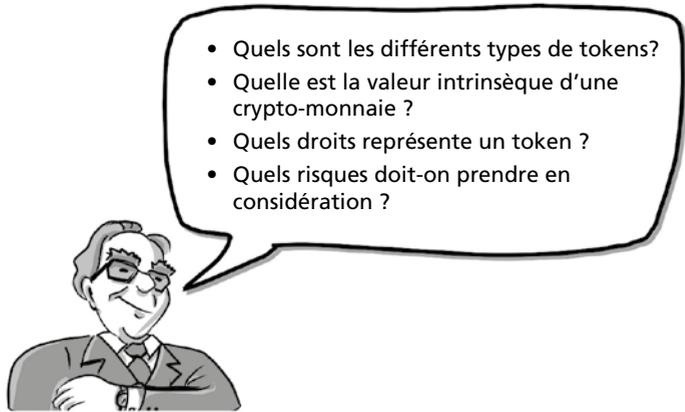
Ce livre adopte six perspectives pour répondre aux questions les plus pressantes que se posent entre autres acteurs les entreprises établies, les start-up, les investisseurs et les consultants.



Au cours des dernières années, nous avons dû répondre aux interrogations de différentes catégories d'interlocuteurs sur la blockchain, les crypto-monnaies et la conception d'écosystèmes entrepreneuriaux. Nous allons brièvement présenter ci-après ces profils et leurs questions récurrentes. À chaque section nous avons indiqué les personas en couleur, pour que le lecteur se repère plus facilement dans ce « crypto-livre ».



## L'investisseur



Le nombre de personnes prêtes à investir dans les crypto-monnaies et à participer à une levée de fonds ou ICO (*Initial Coin Offering*) ne cesse d'augmenter. Par ailleurs, diverses institutions financières ont lancé des produits destinés à faciliter ce mode d'investissement. Néanmoins beaucoup d'investisseurs ne connaissent pas (ou peu) les droits et les obligations afférents.

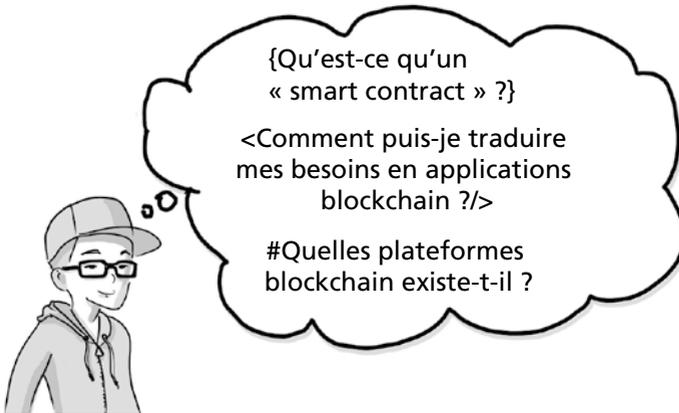
## L'entrepreneur



Les start-up et les PME qui veulent financer des projets disruptifs en suivant le modèle traditionnel se heurtent

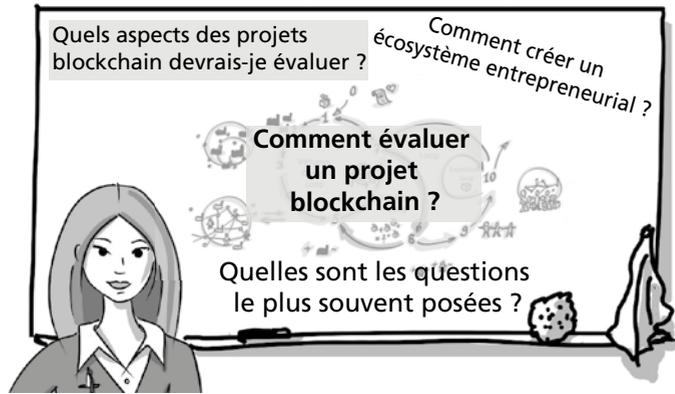
souvent à de véritables difficultés. La levée de fonds *via* l'émission d'actifs numériques ou tokens, l'ICO, offre dans ce cas une solution viable pour les organisations en quête de capitaux supplémentaires. Mais l'ICO n'est pas un moyen de financement qui convient à toutes les idées, ni à tous les concepts.

## Le développeur de logiciel



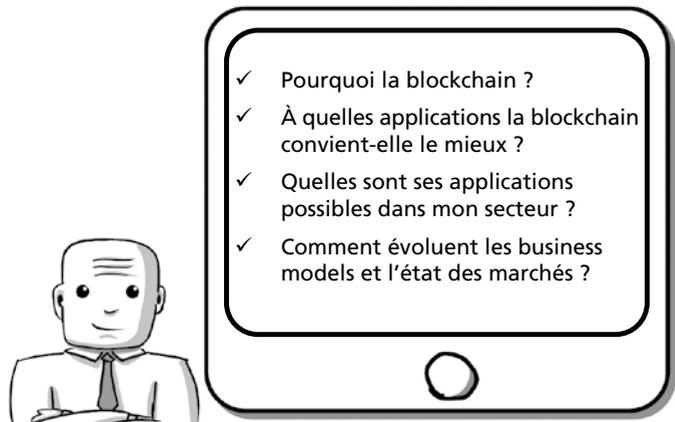
La transformation numérique a déjà offert nombre d'opportunités nouvelles aux développeurs de logiciels. Le développement d'applications blockchain constitue un domaine non exploré et passionnant qui ouvre la possibilité de surfer activement sur la prochaine vague du numérique. Si vous possédez déjà une solide connaissance des langages de programmation tels que C++, Java ou Python, vous êtes prêt à en aborder de nouveaux tel Solidity, et à vous lancer dans l'élaboration de smart contracts.

## Le consultant Blockchain/ICO



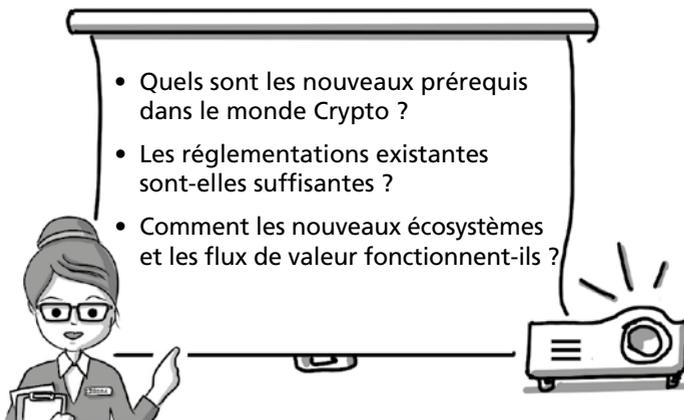
Tous les grands cabinets, d'Accenture à PWC, et nombre de petites structures spécialistes des crypto-monnaies ont une activité de conseil sur la technologie de la blockchain. Leur offre va de l'identification des cas d'utilisation et de la création de business plans jusqu'à la réalisation de projets. Des spécialistes des ICO telles qu'Inacta, Blockhaus ou Validity Labs interviennent plus spécifiquement sur l'économie du token et le lancement de produit.

## Le décisionnaire dans l'entreprise



La blockchain constitue également un sujet de débat important dans l'entreprise. Mais nombre de décideurs éprouvent encore des difficultés à définir une stratégie claire face à cette (r)évolution. Le changement de paradigme en faveur des structures décentralisées, des nouveaux rôles sur le marché, des flux de valeur et des écosystèmes représente une question complexe qui évolue rapidement. Les stratégies du numérique mises en place jusqu'ici se limitent souvent au traitement numérique des réseaux de clientèle et à l'optimisation de certains processus. La plupart des organisations n'ont pas la capacité de penser en termes d'écosystèmes entrepreneuriaux qui leur permettraient d'exploiter pleinement le potentiel de la technologie de la blockchain.

### Les instances de régulation



Le législateur et les instances de régulation se trouvent confrontés à un défi majeur. Des structures et des réglementations nouvelles s'imposent pour fournir le soutien le plus efficace possible aux nouveaux systèmes décentralisés, tout en protégeant les dispositifs législatifs et en faisant appliquer les réglementations qui existent. La prise en compte du point de vue du régulateur, par exemple sur les différentes catégories de tokens, facilite la planification des projets et réduit les risques.