

# *Objectif Fonction Publique*

Catégorie B

Réussir son concours administratif !

*Tout en un*

## **Animateur territorial**

2<sup>e</sup> édition

**Animateur territorial principal  
de 2<sup>e</sup> et de 1<sup>re</sup> classe**

- ▶ Analyse des épreuves
- ▶ Méthodologie et conseils
- ▶ Annales commentées et corrigées

Philippe-Jean Quillien



# Table des matières

Introduction générale .....	
<b>Le concours ou l'examen professionnel en 12 points.....</b>	<b>3</b>
I. Définition de l'animateur territorial .....	3
II. Différence entre concours et examen professionnel .....	4
III. Organisation des concours et examens professionnels .....	5
IV. Conditions d'inscription .....	10
A. Conditions d'inscription aux concours.....	10
1. Concours externes .....	10
2. Concours internes.....	12
3. Troisièmes concours .....	13
B. Conditions d'inscription aux examens professionnels .....	14
V. Nouvelles modalités d'inscription .....	15
A. Création d'une plateforme nationale d'inscription.....	15
B. Phase de préinscription .....	16
C. Validation de l'inscription .....	18
VI. Épreuves des concours.....	20
VII. Épreuves des examens professionnels .....	23
VIII. Résultats des concours et examens professionnels .....	24
IX. Après l'admission au concours .....	26
X. Après l'admission à l'examen professionnel .....	32
XI. Carrière de l'animateur territorial (principal) .....	33
XII. Préparation du concours ou de l'examen professionnel .....	33
<i>Tableau récapitulatif des épreuves des concours d'animateur territorial .....</i>	<i>36</i>
<i>Tableau récapitulatif des épreuves des concours d'animateur territorial principal de 2<sup>e</sup> classe .....</i>	<i>37</i>
<i>Tableau récapitulatif des épreuves des examens professionnels d'animateur territorial principal de 2<sup>e</sup> ou de 1<sup>re</sup> classe .....</i>	<i>38</i>
<i>La carrière de l'animateur territorial en 15 définitions .....</i>	<i>39</i>
Partie 1 .....	
<b>Note de synthèse .....</b>	<b>43</b>
Chapitre 1 .....	
<b>Méthodologie de l'épreuve .....</b>	<b>45</b>
<i>Tableau sur le minutage indicatif de la note .....</i>	<i>45</i>
I. Compréhension du sujet (10 min) .....	46
A. Analyse de l'énoncé.....	47
1. Une commande .....	47
2. Un cadre professionnel .....	48

B. Survol du dossier .....	50
1. En quoi consiste le dossier ? .....	50
2. Pourquoi survoler le dossier ? .....	51
3. Comment survoler le dossier ? .....	51
<b>II. Exploitation du dossier (1 h 10).....</b>	<b>53</b>
A. Lecture et annotation des documents.....	53
1. Un travail de sélection.....	53
2. Un travail de structuration.....	54
B. Prise de notes au brouillon .....	55
1. Des fiches de lecture.....	55
2. Des outils structurels .....	56
<b>III. Élaboration du plan détaillé (20 min) .....</b>	<b>57</b>
A. Matérialisation du plan.....	57
B. Construction du plan .....	58
<b>IV. Conception de l'introduction et rédaction au brouillon de la conclusion (5 min) ...</b>	<b>61</b>
A. Conception de l'introduction .....	61
1. Amener le sujet .....	61
2. Définir le sujet .....	62
3. Annoncer le plan.....	63
B. Rédaction au brouillon de la conclusion .....	64
1. Ce que ne doit jamais être une conclusion .....	64
2. Ce que doit être une conclusion.....	65
<b>V. Rédaction au propre du devoir (1 h 05) .....</b>	<b>65</b>
A. Exigences relatives à la présentation.....	66
1. Timbre.....	66
2. Date .....	67
3. Destinataire.....	67
4. Objet.....	68
5. Références.....	68
6. Avertissement .....	70
B. Exigences relatives aux développements .....	71
1. Un devoir clairement rédigé .....	72
2. Un devoir clairement structuré .....	74
<i>Tableau récapitulatif de la présentation d'une note .....</i>	76
<b>VI. Relecture du devoir (10 min) .....</b>	<b>77</b>
<b>VII. Récapitulatif de la méthodologie .....</b>	<b>78</b>
<i>Point de vue des jurys .....</i>	79
<i>Tableau récapitulatif de la méthodologie de la note de synthèse .....</i>	81
<b>Chapitre 2</b>	
<b>Deux sujets commentés et corrigés.....</b>	<b>83</b>
<b>I. Sujets.....</b>	<b>84</b>
Sujet n° 1 : Concours 2021 .....	84
Sujet n° 2 : Concours 2019 .....	105
<b>II. Éléments de correction.....</b>	<b>131</b>
Sujet n° 1 : Concours 2021 .....	131
A. Analyse de l'énoncé.....	131
B. Survol du dossier .....	131

C. Constitution des fiches de lecture.....	131
D. Proposition de plan détaillé.....	133
E. Proposition de note .....	134
Sujet n° 2 : Concours 2019 .....	139
A. Analyse de l'énoncé.....	139
B. Survol du dossier .....	139
C. Constitution des fiches de lecture.....	140
D. Proposition de plan détaillé.....	141
E. Proposition de note.....	143
 Partie 2	
<b>Réponse à des questions .....</b>	<b>147</b>
 Chapitre 1	
<b>Méthodologie de l'épreuve .....</b>	<b>149</b>
I. Un prérequis : de solides connaissances professionnelles .....	149
<i>Programme réglementaire ou indicatif de l'épreuve.....</i>	150
II. Analyse des questions .....	151
III. Le cas échéant, exploitation du dossier.....	155
IV. Conception et rédaction des réponses .....	155
V. Relecture des réponses .....	157
 <i>Point de vue des jurys .....</i>	 158
 Chapitre 2	
<b>Deux sujets corrigés .....</b>	<b>161</b>
I. Sujets.....	162
Sujet n° 1 : Concours externe 2019 d'animateur territorial .....	162
Sujet n° 2 : Concours interne ou de troisième voie 2021 d'animateur territorial principal de 2 <sup>e</sup> classe.....	191
II. Éléments de correction.....	193
Sujet n° 1 : Concours externe 2019 d'animateur territorial .....	193
A. Présentation du sujet.....	193
B. Indications de correction.....	193
Question 1 .....	193
Question 2 .....	194
Question 3 .....	195
Question 4 .....	196
Sujet n° 2 : Concours interne ou de troisième voie 2021 d'animateur territorial principal de 2 <sup>e</sup> classe.....	198
Question 1 .....	198
Question 2 .....	201
Question 3 .....	202
Question 4 .....	204
Question 5 .....	205
Question 6 .....	206

## Partie 3

### Rapport avec propositions opérationnelles ..... 209

#### Chapitre 1

##### Méthodologie de l'épreuve ..... 213

*Tableau sur le minutage indicatif du rapport* ..... 213

I. Compréhension du sujet (10 min) .....	214
A. Analyse de l'énoncé .....	215
1. Une double commande .....	215
2. Un cadre professionnel .....	216
3. Des éléments de structuration .....	218
B. Survol du dossier .....	218
1. En quoi consiste le dossier ? .....	218
2. Pourquoi survoler le dossier ? .....	219
3. Comment survoler le dossier ? .....	219
II. Exploitation du dossier (1 h 05).....	221
A. Lecture et annotation des documents.....	221
1. Un travail de sélection .....	222
2. Un travail de structuration.....	222
3. Le repérage des propositions .....	223
B. Prise de notes au brouillon .....	223
1. Des fiches de lecture .....	223
2. Des outils structurels .....	224
3. Des éléments de proposition .....	225
III. Élaboration du plan détaillé (25 min) .....	226
A. Règles relatives au plan .....	226
B. Plan des propositions.....	229
1. Recherche des matériaux .....	229
<i>Programme indicatif de l'épreuve</i> .....	231
2. Structuration des propositions .....	234
IV. Conception de l'introduction et rédaction au brouillon de la conclusion (5 min) .235	
A. Conception de l'introduction .....	235
1. Amener le sujet .....	235
2. Définir le sujet .....	236
3. Annoncer le plan.....	237
B. Rédaction au brouillon de la conclusion .....	238
1. Ce que ne doit jamais être une conclusion .....	238
2. Ce que doit être une conclusion .....	239
V. Rédaction au propre du devoir (1 h 05) .....	239
A. Exigences relatives à la présentation.....	240
1. Timbre.....	240
2. Date .....	241
3. Destinataire .....	241
4. Objet.....	242
5. Références .....	242
6. Avertissement .....	244
B. Exigences relatives aux développements .....	245
1. Un devoir clairement rédigé .....	245
2. Un devoir clairement structuré .....	247

<i>Tableau récapitulatif de la présentation d'un rapport.....</i>	249
<b>VI. Relecture du devoir (10 min) .....</b>	<b>250</b>
<b>VII. Récapitulatif de la méthodologie .....</b>	<b>251</b>
<i>Point de vue des jurys .....</i>	251
<b>Chapitre 2</b>	
<b>Deux sujets commentés et corrigés.....</b>	<b>255</b>
I. Sujets.....	256
Sujet n° 1: Concours 2021.....	256
Sujet n° 2: Concours 2015.....	283
II. Éléments de correction.....	310
Sujet n° 1: Concours 2021.....	310
A. Analyse de l'énoncé.....	310
B. Survol du dossier .....	311
C. Constitution des fiches de lecture.....	311
D. Proposition de plan détaillé.....	312
E. Proposition de rapport.....	314
Sujet n° 2 : Concours 2015 .....	319
A. Analyse de l'énoncé .....	319
B. Survol du dossier .....	319
C. Constitution des fiches de lecture.....	319
D. Proposition de plan détaillé.....	320
E. Proposition de rapport .....	322
<b>Partie 4</b>	
<b>Entretien avec le jury.....</b>	<b>327</b>
<b>Chapitre 1</b>	
<b>Nature de l'épreuve .....</b>	<b>329</b>
<b>Chapitre 2</b>	
<b>35 conseils méthodologiques et pratiques .....</b>	<b>333</b>
I. Préparation de l'épreuve .....	333
1. Jury et sous-jury .....	333
2. Des jurys méthodiques et impartiaux.....	334
3. Zoom sur votre épreuve .....	335
4. Avantage aux geeks .....	336
5. Partir à point .....	337
6. Une tête bien faite, mais aussi bien pleine.....	338
<i>Programme indicatif de l'épreuve .....</i>	338
7. De la discipline .....	340
8. Un ouvrage de A à Z .....	341
9. Vivent les infolettres ! .....	341
10. Les journaux au panier ?.....	342
11. Travailleur en s'amusant .....	343
12. Seul l'écrit reste .....	343

<b>II. Le travail d'auto-promotion.....</b>	<b>344</b>
13. Connais-toi toi-même.....	344
<i>Exemples de questions personnelles susceptibles d'être posées.....</i>	344
14. Pourquoi vouloir devenir fonctionnaire ?.....	346
<i>Sept bonnes raisons de vouloir devenir fonctionnaire.....</i>	346
15. Projetez-vous ! .....	348
16. Présenter son parcours .....	349
17. Faire du sur-mesure .....	350
18. Le salaire de la tricherie.....	351
19. Attention au droit de suite .....	351
20. Entraînez-vous .....	351
<b>III. La rencontre avec le jury .....</b>	<b>353</b>
21. Cool... .....	354
22. « Tailleur » ou « survêt » ? .....	355
23. Dites bonjour ! .....	356
24. Top chrono .....	357
25. Être clair et structuré .....	357
26. Moi je... .....	358
27. N'oubliez pas de respirer ! .....	358
28. Regarder les examinateurs.....	359
29. Rester attentif .....	359
30. Des surprises, mais peu de pièges .....	360
31. L'art de « rebondir » .....	360
32. Les fameuses « mises en situation professionnelle » .....	362
<i>Exemples de mise en situation professionnelle .....</i>	362
33. Prenez vos responsabilités .....	364
34. Pas d'états d'âme .....	364
35. Dites au revoir ! .....	365
<i>Récapitulatif des aptitudes évaluées .....</i>	366
<i>Point de vue des jurys .....</i>	367
<b>Annexes .....</b>	<b>373</b>
Annexe 1	
<b>Modèle de dossier d'inscription .....</b>	<b>375</b>
Annexe 2	
<b>Dossier de saisine de la commission d'équivalence de diplômes .....</b>	<b>381</b>